

**КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
УСОЛЬСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ**

**ПРИКАЗ**

От 28.04.2023г.

рп. Белореченский

№ 190

Об утверждении муниципальной «дорожной карты» по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами и школ «зоны риска» в 2023 году

В целях организации методической поддержки общеобразовательных организаций Усольского района, имеющие низкие образовательные результаты обучающихся (далее – Проект), на основании распоряжения министерства образования Иркутской области №55-310-мр от 14 марта 2023 года «Об утверждении перечня общеобразовательных организаций Иркутской области с низкими образовательными результатами в 2023 году», распоряжения министерства образования Иркутской области №55-431-мр от 5 апреля 2023 года «Об утверждении региональной дорожной карты по сопровождению общеобразовательных организаций Иркутской области с низкими образовательными результатами в 2023 году», Плана работы по повышению профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров Усольского муниципального района Иркутской области в рамках реализации Региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Иркутской области в 2023 году, утвержденный приказом Комитета по образованию №85 от 28.02.2023г., руководствуясь п.6.4.8. Положения о Комитете по образованию,

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить план мероприятий («Дорожную карту») по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2023 году (приложение 1).
2. Муниципальным координатором по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2023 году назначить директора МБУ «Центр развития образования Усольского района» Кондратову Людмилу Григорьевну.
3. Утвердить состав муниципальной рабочей группы по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2023 году (приложение 2).
4. Утвердить состав кураторов школ с низкими образовательными результатами по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными

результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2023 году (приложение 3).

5. Директору МБУ «Центра развития образования Усольского района» Кондратовой Людмиле Григорьевне обеспечить:

5.1. Организацию и проведение мероприятий Муниципальной дорожной карты по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами, школ «зоны риска» и профилактике учебной неуспешности в 2023 году;

5.2. Информирование и организационно-методическое сопровождение муниципальной дорожной карты.

6. Контроль за исполнением данного приказа возложить на директора МБУ «Центр развития образования Усольского района» Кондратову Людмилу Григорьевну.

Председатель  
Комитета по образованию



Н.Г. Татарникова

### **Состав**

**муниципальной рабочей группы по сопровождению школ с низкими образовательными результатами и школ, находящимся в «зоне риска» по низким образовательным результатам, профилактике учебной неуспешности в 2023 году общеобразовательных организаций Усольского муниципального района Иркутской области**

1. Кондратова Людмила Григорьевна, директор МБУ «ЦРО Усольского района»
2. Гуркова Татьяна Васильевна, начальник ООД и ДО Комитета по образованию Усольского муниципального района Иркутской области;
3. Мякишева Елена Юрьевна, методист МБУ «ЦРО Усольского района»;
4. Альперович Наталья Аркадьевна, методист – руководитель ПМПК МБУ «ЦРО Усольского района»;
5. Андреева Наталья Борисовна, методист МБУ «ЦРО Усольского района»;
6. Кирилюк Ксения Александровна, методист МБУ «ЦРО Усольского района»;
7. Кузнецова Наталья Александровна, методист МБУ «ЦРО Усольского района»;
8. Халиулина Елена Владимировна, директор МБУ «Буретская СОШ»;
9. Мамойко Любовь Павловна, директор МБОУ «Белореченская СОШ»;
10. Маслов Михаил Дмитриевич, заместитель директора по УВР, учитель истории и обществознания МБОУ «Белореченский лицей», региональный методист;
11. Кузнецова Елена Алексеевна, заместитель директора по НМР, учитель английского языка МБОУ «Белореченская СОШ»;
12. Бархатова Валентина Викторовна, заместитель директора по УВР, учитель математики МБОУ «Мальтинская СОШ», региональный методист;
13. Черных Татьяна Олеговна, заместитель директора по НМР, учитель русского языка МБОУ «Белая СОШ», региональный методист;
14. Сереброва Елена Алексеевна, учитель биологии МБОУ «Большееланская СОШ», руководитель РМО, региональный методист;
15. Филиппова Елена Викторовна, учитель технологии, педагог-библиотекарь МБОУ «Белореченский лицей», руководитель РМО;
16. Корнеева Марина Семеновна, учитель математики МБОУ «Тайтурская СОШ», региональный методист;
17. Пермякова Александрина Равильевна, учитель технологии МБОУ «СОШ №7», руководитель «Точка Роста».

**План мероприятий («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)  
по сопровождению общеобразовательных организаций Усольского муниципального района с низкими образовательными результатами и профилактике учебной неуспешности в 2023 году**

Настоящая дорожная карта разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР и школ «зоны риска», вошедших в список школ с низкими результатами, согласно распоряжения министерства образования Иркутской области №55-310-мр от 14 марта 2023г. «Об утверждении перечня общеобразовательных организаций Иркутской области с низкими образовательными результатами в 2023 году».

Задачи муниципальной системы поддержки:

1. Обеспечить комплексный ежегодный мониторинг деятельности общеобразовательных организаций (мониторинг образовательных результатов, обучающихся и условий деятельности общеобразовательных организаций), эффективности реализации мероприятий, направленных на формирование высоких образовательных результатов ШНОР и школ «зоны риска».
2. Обеспечить дополнительное ресурсное сопровождение, учитывающее повышенные потребности общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях.
3. Обеспечить повышение уровня квалификации педагогических и управленческих работников учреждений Усольского района в современных формах с построением индивидуальных траекторий обучения и др. Провести цикл обучающих семинаров для педагогов по работе с учащимися с риском образовательной неуспешности по представлению самых современных практик работы с неуспешными детьми и обмену опытом.
4. Выстроить сетевое партнерство общеобразовательных организаций, включенных в систему поддержки, и профессиональных образовательных учреждений Усольского района.
5. Обеспечить поддержку участия общеобразовательных организаций в конкурсах, проектах, грантах различных уровней.
6. Содействовать развитию социального и образовательного партнерства родителей, обучающихся и общественности.
7. Сформировать банк лучших практик обеспечения высоких образовательных результатов общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных социальных условиях, а также школ «зоны риска», перешедших в эффективный режим работы.

В список школ в 2023 году вошли 6 общеобразовательных организаций Усольского района, что составляет 32% от общего количества общеобразовательных организаций Усольского района (МБОУ «Новожилкинская СОШ», МБОУ «Новомальтинская СОШ», МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «Тальянская СОШ №17», МБОУ «Хайтинская ООШ», МБОУ «Мальтинская СОШ»), из них 5 школ не вышли из списка ШНОР в 2022 году (федерального проекта 500+). А также 12 школ района (МБОУ «белая СОШ», МБОУ «Биликтуйская ООШ», МБОУ «Большееланская СОШ», МБОУ «Буретская СОШ», МБОУ «СОШ №20», МБОУ «СОШ №7», МБОУ «Тайтурская СОШ», МБОУ «Тельминская СОШ», МБОУ «Холмушинская ООШ», МБОУ «Белореченская СОШ», МБОУ «Раздольинская СОШ», МБОУ «СОШ №6») определены как школы, находящиеся в «зоне риска» по низким образовательным результатам, выявленных по региональной методике (Распоряжение министерства образования Иркутской области №55-79-мр от 30.01.2023г. «Об утверждении методики выявления образовательных организаций с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях, в Иркутской области»).

#### Муниципальная инфраструктура для поддержки ШНОР и школ «зоны риска».

С целью поддержки школ ШНОР и школ «зоны риска» реализуются меры, направленные на создание муниципальной инфраструктуры образования Усольского района. В нее входят:

- Комитет по образованию,
- МБУ «Центр развития образования Усольского района»,
- муниципальные методические объединения (создано 24)
- учреждения дополнительного образования (МБУДО «РЦВР», МБУДО «ДЮСШ»)
- школы участники региональных проектов «Точка роста» (создано 15 Точек),
- государственное общественное управление (Общественный совет, Районный родительский комитет, Районный Совет отцов, Районный детский Парламент),
- 
- Комиссия по делам несовершеннолетних, Отдел культуры, Отдел по спорту Усольского района, учреждения культуры и спорта,
- Ангарский филиал Усольского педагогического колледжа, Усольский агропромышленный техникум
- Территориальная психолого-медико-педагогическая комиссия (ТПМПК), Муниципальный консультационный центр

№ п/ п	Описание действий	Дата реализаций	Исполнитель	Муниципальный показатель реализации (результат)
<b><i>I. Муниципальные мероприятия по организационному обеспечению адресной методической поддержки общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами</i></b>				
1.	Разработать и утвердить нормативно-правовую базу, регламентирующую реализацию проекта на муниципальном уровне, в том числе: утверждение перечня образовательных организаций- участников проекта, утверждение состава кураторов ШНОР	март – апрель 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Приказ КО УМР ИО
2.	Организация анкетирования участников образовательных отношений в отобранных школах, определение рисков профилей школы (далее – РПШ)	Апрель 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ	Анкетирование проведено. Анкетирование направлено на всех участников образовательных отношений для выявления факторов риска.
3.	Определение кандидатуры муниципального координатора проекта - методиста муниципальной методической службы Заполнить форму резюме на кандидатов в кураторы от муниципального образования Создание муниципальной рабочей группы для сопровождения и поддержки ШНОР	апрель 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Приказ КО УМР ИО
4.	Создание муниципальных команд для сопровождения и реализации дорожной карты по поддержке ШНОР и ШНСУ, профилактике учебной неуспешности	Апрель-май 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Кураторы ШНОР	Приказ КО УМР ИО о создании муниципальной команды
5.	Проведение установочного Вебинара для школ –участниц проекта ШНОР: МБОУ «Новожилкинская СОШ», МБОУ «Новомальтинская СОШ», МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «Тальянская СОШ №17», МБОУ «Хайтинская ООШ», МБОУ «Мальтинская СОШ» и школ «зоны риска» Усольского района	март 2023 г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Письмо КО УМР ИО
6.	Подключение к группе участников проекта в аккаунте, мессенджере	март 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Скрин 2 групп (кураторы , ШНОР Усольский район)

			ОУ кураторы ШНОР, ШНОР - МБОУ «Новожилкинская СОШ», МБОУ «Новомальтинская СОШ», МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «Тальянская СОШ №17», МБОУ «Хайтинская ООШ», МБОУ «Мальтинская СОШ»	
7.	Анализ сформированных рисков профилей МБОУ «Новожилкинская СОШ», МБОУ «Новомальтинская СОШ», МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «Тальянская СОШ №17», МБОУ «Хайтинская ООШ», МБОУ «Мальтинская СОШ»	Апрель-май 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор, кураторы ШНОР, школы ШНОР - МБОУ «Новожилкинская СОШ», МБОУ «Новомальтинская СОШ», МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «Тальянская СОШ №17», МБОУ «Хайтинская ООШ», МБОУ «Мальтинская СОШ»	Проведен анализ индивидуальных рисков профилей, сформированных по результатам стартовой диагностики
8.	Вебинар для участников проекта ШНОР и кураторов «Разработка концептуальных документов»	31.05.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор, кураторы ШНОР, школы ШНОР и школы «зоны риска»	Презентационный материал 100% готовность ОУ к разработке, методические материалы направлены в ОУ
9.	Собеседование с руководителями общеобразовательных организаций МБОУ «Новожилкинская СОШ», МБОУ «Новомальтинская СОШ», МБОУ «Мишелевская СОШ №19», МБОУ «Тальянская СОШ №17», МБОУ «Хайтинская ООШ», МБОУ «Мальтинская СОШ». Посещение 2-х уроков педагогов ШНОР и анализ (самоанализ) деятельности школы.	Март -июнь 2023г. <i>По графику</i>	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Первичное посещение, Активирован Рисковый профиль школы, программа ШНОР

10.	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты по реализации проекта «500+» в Усольском муниципальной районе	Март-апрель 2023г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Приказ КО УМР ИО Муниципальная дорожная карта
11.	Организация сбора и анализа образовательных потребностей участников школ с низкими образовательными результатами	апрель 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Информационная справка по итогам
12.	Закрепление опытных учителей школ Усольского района, обеспечивающих достижение высоких образовательных результатов, в качестве наставников для учителей ШНОР, относящихся к категории молодых специалистов, учителей, прошедших переподготовку и недавно работающих по новому направлению профессиональной деятельности, учителей, имеющих значительные предметные и/или методические дефициты	Март -июнь 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Реестр наставников Усольского района
13.	Методический семинар для общеобразовательных организаций Усольского муниципального района «Использование оценочных процедур и их результатов в управлении качеством образования в общеобразовательных организациях»	11.05.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ОУ	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
14.	Методический семинар для руководителей общеобразовательных учреждений Усольского муниципального района Иркутской области по теме: «Сравнительный анализ оценочных процедур и межпредметная связь при обучении»	31.05.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ОУ	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
15.	Организация обучающих семинаров для учителей по вопросам работы с обучающимися с особыми образовательными потребностями: - психолого-педагогические технологии работы с детьми с ОВЗ и иной инклюзией и особенности их использования на уроках; - психолого-педагогические основы работы на уроке с обучающимися, имеющими низкую учебную мотивацию и	Сентябрь, ноябрь 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ОУ	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ



	поведенческие проблемы; предупреждение и коррекция дезадаптивного поведения в школе			
16.	Организация регулярного консультирования и методического сопровождения учителей ШНОР, имеющих значительные предметные и/или методические дефициты, в том числе проведение выездных консультаций	1 раз в месяц	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Муниципальные методисты рабочей группы ШНОР	Информационная справка по итогам
17.	Методический семинар для руководителей общеобразовательных учреждений Усольского муниципального района Иркутской области по теме: «Стратегия и тактика управления качеством образования в ОУ»	10.08.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ОУ	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
18.	<i>Методический десант</i> по теме: «Личностный рост учителя - цель и результат педагогического процесса в современном образовании»	Сентябрь 2023г.	МБОУ «Новомальтинская СОШ» МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска»	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
19.	<i>Методический дайвинг</i> «Современный урок как основа эффективного и качественного образования» ( <i>открытые уроки, мастер-классы</i> )	Сентябрь 2023г.	МБОУ «Новожилкинская СОШ» МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска»	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
20.	Участие муниципальных координаторов и кураторов школ-ШНОР, школ ШНОР в вебинарах «Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами» (межрегиональный, региональный, межмуниципальный)	в течение года (еженедельно, ежемесячно)	Комитет по образованию МБУ ЦРО Усольского района ОУ-ШНОР, кураторы ШНОР	Запись вебинара в группе, размещение на сайте
21.	Создание муниципального on-line и off-line консультационного пункта, Организация консультационных встреч, в том числе с участием представителей региональной и муниципальной рабочей группы, профессиональных	в течение года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Не менее двух консультационных встреч в месяц (план работы)

	предметных объединений (РМО), победителей конкурсов, экспертов, тьюторов и других специалистов		ОУ, МБУДО	
22.	Участия в работе виртуальных сообществ и исследовательских лабораторий повышения качества образования по актуальным направлениям проекта	в течение года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», ОУ района	Список участников
23.	Адресная методическая помощь педагогическим работникам ШНОР через организацию наставничества, консультационного сопровождения	В течении года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ района	Приказ КО УМР ИО Муниципальная проект «Наставничество»
24.	Сбор потребностей школ во взаимодействии с учреждениями высшего образования и представителями бизнес-сообщества для привлечения дополнительных ресурсов улучшения учебных результатов обучающихся и повышения мотивации к обучению	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Справка
25.	Муниципальный мониторинг, анализ динамики учебных результатов школ Усольского района	Октябрь 2023г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Заместители руководителей ОУ района	Приказ КО УМР ИО Отчет о результатах мониторинга и анализа образовательных /(учебных)/ результатов школ Презентационный материал
26.	<i>Цикл обучающих вебинаров по ФГОС:</i>			
	<i>Районный обучающий вебинар «Проектирование учебно-познавательной деятельности школьников с учётом современных требований к результатам образования» Князева Н.К. Красноярский край</i>	03.11.2023г. 15.00	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска» РМО учителей начальных классов	Резолюция по итогам вебинара, направлены методические материалы в ОУ Список участников
	<i>Районный обучающий вебинар «Проектирование учебно-познавательной деятельности школьников с учётом современных требований к результатам образования» Никоарэ Марина Ивановна, учитель истории г.Вологда;</i>	23.11.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Резолюция по итогам вебинара, направлены методические материалы в ОУ

	Бордукова С.Н. г. Красноярск		Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска» РМО учителей истории и обществознания	Список участников
	<i>Районный обучающий вебинар «Проектирование учебно-познавательной деятельности школьников с учётом современных требований к результатам образования» Семке А.И. Краснодарский край</i>	с 17.10 по 20.10.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска» РМО учителей математики, физики и информатики,	Резолюция по итогам вебинара, направлены методические материалы в ОУ Список участников
	<i>Районный обучающий вебинар «Проектирование учебно-познавательной деятельности школьников с учётом современных требований к результатам образования» Буханистов А.А., Новосибирская область</i>	с 17.10 по 20.10.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска» РМО учителей химии, биологии, географии	Резолюция по итогам вебинара, направлены методические материалы в ОУ
	<i>Районный обучающий вебинар «Проектирование учебно-познавательной деятельности школьников с учётом современных требований к результатам образования» Замятина Татьяна Ивановна, учитель рус.яз. и литературы г.Соров Нижегородской области, Саровская православная школа.</i>	с 17.10 по 20.10.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска» РМО учителей рус.яз. и литературы	Резолюция по итогам вебинара, направлены методические материалы в ОУ Список участников
	<i>Районный обучающий вебинар «Особенности обновленного ФГОС применительно к урокам математики», Мелекесова Роза Муслухетдиновна, к.п.н., директор школы, учитель математики, г.Воткинск респ.Удмуртия (октябрь – участник передачи Знание, опыт)</i>	с 17.10 по 20.10.2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска» РМО учителей математики	Резолюция по итогам вебинара, направлены методические материалы в ОУ Список участников
27.	Оказать образовательным организациям методическую помощь в анализе результатов мониторинга образовательных достижений, обучающихся ШНОР	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)

28.	Организация выездных школ профессионального мастерства как современных форм повышения профессионального мастерства педагогического коллектива по тематикам, связанным с повышением качества образования и поддержки ШНОР	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района» Руководители ОУ – кураторы ШНОР Районная проектно-методическая команда педагогов (СУУР)	Приказ Комитета УМР ИО, программа мероприятия Статья мероприятия (ссылка) Пакет методических материалов для работы ШНОР
29.	Методический семинар по проблемам повышения качества образования для поддержки ОУ и ШНОР, школ «зоны риска»	Октябрь-декабрь 2023г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Директора, заместители директоров ОУ района	Приказ КО УМР ИО Программа семинара Методический и презентационный материал
30.	Методический дайвинг «Повышение эффективности современного урока через применение современных образовательных технологий»	октябрь	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Директора, заместители директоров ОУ района	Приказ КО УМР ИО Программа семинара Методический и презентационный материал
31.	Организация взаимодействия школ-ШНОР с учреждениями системы дополнительного и профессионального образования, а также с учреждениями культуры, социальной направленности по вопросам качества образования (мероприятия/события, семинары/вебинары в рамках сетевого взаимодействия)	Сентябрь-декабрь 2023г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор ОУ, МБУДО, Учреждения культуры и спорта, СПО, соц. партнёры	Приказ КО УМР ИО Программа семинара Методический и презентационный материал Копии соглашений и договоров
32.	Подготовка аналитической информации о результатах образовательной деятельности ШНОР: -характеристика кадрового состава; -характеристика контингента обучающихся и их образовательных результатов;	Июнь-июль 2023г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ района	Сводный анализ образовательных результатов школ ШНОР Приказ КО УМР ИО (Организационные и

	<p>-анализ результатов ВПР, ГИА в сравнении за 3 года и текущий учебный год;</p> <p>-характеристика материально-технической базы ОУ и потребность в 2022-2023 уч.году и план на 2023-2024 уч.год.;</p> <p>-характеристика воспитательного пространства школы (в т.ч. работа с родительской общественностью);</p>			финансовые механизмы реализации проекта 0
33.	<p><i>Методический десант</i> «Повышение эффективности современного урока через применение современных образовательных технологий»</p>	27.10.2023г.	МБОУ «Мальгинская СОШ» МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Управленческие команды ШНОР, школ «зоны риска»	Резолюция по итогам семинара, направлены методические материалы в ОУ
34.	<p>Разработка планов общеобразовательных организаций по повышению качества образовательных результатов:</p> <p>-проектирование психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющих трудности с освоением основной образовательной программы;</p> <p>-выявление профессиональных проблем и дефицитов учителей предметников;</p> <p>-организация методической работы по повышению профессиональных компетенций педагогов;</p> <p>- корректировка и планирование внутришкольной системы оценки качества образования;</p>	Июнь-август 2023г.	Комитет по образованию УМР ИО МБУ «ЦРО Усольского района» Руководители ОУ-ШНОР	Приказ КО УМР ИО Муниципальный отчёт
35.	<p>Методический дайвинг «Повышение эффективности современного урока через применение современных образовательных технологий»</p>	16.11.2023г.	МБОУ «Белая СОШ» Комитет по образованию УМР ИО, МБУ «ЦРО Усольского района», Руководители, педагоги ОУ-ШНОР и школ «зоны риска»	Приказ КО УМР ИО Методический и презентационный материал Адресные рекомендации ШНОР
36.	<p>Укрепление материально-технической базы школ ШНОР и школ «зоны риска» для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ (субсидии на приобретение средств обучения и воспитания,</p>	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)

	необходимых для оснащения учебных кабинетов, создание Центров «Точка Роста»)			
37.	Оказание образовательным организациям ШНОР методической помощи в анализе результатов мониторинга образовательных достижений обучающихся ШНОР	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)
38.	Проведение групповых консультационных перекрёстных онлайн-встреч с управленческими командами ШНОР и школ «зоны риска», кураторами ШНОР, муниципальным координаторам по вопросам реализации планов мероприятий концептуальных документов ОУ	в течение года	Комитет по образованию УМР ИО, МБУ «ЦРО Усольского района», Руководители, педагоги ОУ-ШНОР и школ «зоны риска»	Протокол онлайн –встречи и адресные рекомендации
39.	Проведение практико –ориентированных рабочих совещаний с управленческими командами ШНОР	В течении года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ, кураторы ШНОР	Формирование оптимальных управленческих стратегий по разработке и реализации школьных управленческих проектов
40.	Организационно-методическое сопровождение работы школьных координаторов ШНОР и школ «зоны риска»	Март-декабрь 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	100% выполнение мероприятий в сроки, определенные региональной дорожной картой
41.	Направление руководящих и педагогических кадров на профессиональную подготовку (курсы и стажировки) по вопросам реализации проекта, в том числе по созданию, реализации и экспертизе программ развития школ	в течение года	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района»	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)
42.	Размещение публикаций на сайтах информацию о реализации проекта в Комитета по образованию УМР ИО, школах ШНОР и школ «зоны риска»	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Не менее одной муниципальной новости, школьные команды ШНОР (не менее трех представителей)
43.	Вовлечение руководителей, педагогов, обучающихся и их родителей в конкурсы, проекты, гранты на различных уровнях	в течение года	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Аналитическая справка (анализ МБУ ЦРО Усольского района)

44.	Организация повышения квалификации педагогов, руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций Усольского района	в течение года	Академия МинПросвещения ГАУ ДПО ИРО МБУ «ЦРО Усольского района»	Аналитическая справка, муниципальный реестр
45.	Иммерсивный семинар для заместителей директоров в рамках Августовской конференции «Развитие функциональной грамотности через структуры взаимодействия», «Современные инструменты обучения и воспитания в условиях обновлённых ФГОС»	Август 2023г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района» Руководители ОУ, кураторы ШНОР	Разработка Положения и программы работы на 2023-2024 учебный год.
46.	Организация методических десантов, интенсивов, погружений, выездных школ профессионального мастерства как современных форм повышения профессионального мастерства педагогического коллектива по тематикам, связанным с повышением качества образования и поддержки ШНОР:  Районный методический десант «Повышение качества образования: эффективные практики «под ключ»  «Планирование деятельности по управлению качеством образования в школе» «Формирование фонематического слуха и слухоречевого запоминания у учащихся» для логопедов и дефектологов ОУ Методический консалтинг по проблеме «Низкие результаты мониторинговых исследований уровня достижения обучающихся 9, 11-х классов» Семинар для руководителей ОУ и заместителей директоров «Внутренняя система оценки качества образования»	в течение года  Февраль – март 2023г.  Сентябрь 2023г.  Сентябрь 2023г.  Октябрь-ноябрь 2023г. Ноябрь 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ – кураторы ШНОР Районная проектно-методическая команда педагогов (СУУР)	Приказ Комитета УМР ИО, программа мероприятия Статья мероприятия (ссылка) Пакет методических материалов для работы ШНОР Проведено не менее 8 мероприятий по вопросам повышения качества преподавания на базе ШНОР (и школ «зоны риска») Аналитическая справка
47.	Проведение консультаций для школьных координаторов по вопросам соблюдения объективности при проведении ВПР,	Март-апрель 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района»	Проведены оценочные мероприятия с соблюдением

	итогового сочинения и др. мероприятий оценки качества образования в 2022-2023гг.			конфиденциальности и обеспечения объективности оценки в ОУ Усольского района
48.	Проведение методических семинаров в рамках районных предметных методических объединений для педагогов ШНОР –участников проекта по проблемным темам, выявленным в ходе предметно-содержательного анализа результатов ВПР и ГИА в 2022-2023 уч.году	Март-июнь 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители РМО ОУ района	Проведено 6 методических семинаров в рамках реализации методического сопровождения ОУ-участников реализации мероприятий, направленных на повышение качества преподавания в ШНОР
49.	Проведение методического семинара по итогам 1 этапа реализации «дорожных карт» ШНОР и школ «зоны риска»	август 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Руководители ОУ ШНОР, кураторы	Резолюция семинара
50.	Методическая летняя школа «Наставничество в образовании: современные практики. Профессиональное выгорание»	август 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор (Руководители, зам. руководителя ОУ района) Районная проектно-методическая команда педагогов (СУУР) Профсоюз, Социальные партнёры	Выявление лучших методических практик; Пополнение банка данных эффективных учителей Усольского района; Совершенствование методического сопровождения педагога; Методический и презентационный материал Информация в СМИ, сайт КО УМР ИО
51.	Осуществление комплексного анализа данных об образовательных результатах (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, ДФГ)	Август 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Координаторы от ШНОР	Аналитическая справка по результатам, независимой оценки качества образования, включение в Планы работы школы, РМО, ШМО



52.	Включение в программу проведения Августовской педагогической конференции, семинаров учителей вопросы осуществления методической поддержки и повышения квалификации педагогических и руководящих работников ШНОР	Июнь-август 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор (Руководители, зам. руководителя ОУ района)	Обмен опытом деятельности ШНОР и школ «зоны риска»
53.	Районный семинар «Реализация муниципальной модели наставничества» (реализация районного проекта «Муниципальный наставник»)	Ноябрь 2023г.	МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор (Руководители, зам. руководителя ОУ района)	Выявление лучших методических практик; Пополнение банка данных эффективных учителей Усольского района; Совершенствование методического сопровождения молодого педагога; Адресные рекомендации учителям по проведению уроков в рамках реализации ФГОС НОО, ФГОС ООО; Создание сборника «Мой лучший урок по ФГОС»; Представление лучшего опыта в рамках БМСО, региональных профплощадках
54.	Методический семинар по проблемам повышения качества образования для поддержки ОУ и ШНОР	Октябрь-декабрь 2023г	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района» Директора, заместители директоров ОУ района	Приказ КО УМР ИО Программа семинара Методический и презентационный материал
55.	Фестиваль открытых уроков, методических занятий и мастер-классы школ ШНОР «Учимся вместе»	ноябрь 2023г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района» Директора, заместители директоров ОУ района	Приказ КО УМР ИО Программа фестиваля Размещение банка Методического и презентационного материала
56.	Организация взаимодействия школ-ШНОР с учреждениями системы дополнительного и профессионального образования, а также с учреждениями культуры, социальной направленности по вопросам качества образования	Сентябрь-декабрь 2023г.	Комитет по образованию МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор	Приказ КО УМР ИО Программа семинара Методический и презентационный материал

	(мероприятия/события, семинары/вебинары в рамках сетевого взаимодействия)		ОУ, МБУДО, Учреждения культуры и спорта, СПО, соц. партнёры	Копии соглашений и договоров
57.	Муниципальная экспертиза концептуальных документов, мониторинг реализации программ, направленных на преодоление школьной неуспешности в ШНОР и школ «зоны риска»	Октябрь – ноябрь 2023г.	Руководители ОУ – кураторы ШНОР	Изучение и подтверждение документов ШНОР (школ «зоны риска»). Определение направления работы на 2023-2024 уч.г.
58.	Методический ситан «Обновление содержания образования в условиях введения обновленных ФГОС СОО и реализация ФООП» (практико-ориентированных модуль для заместителей директоров)	Октябрь 2023г.	Комитет по образованию (ООДиДО), МБУ «ЦРО Усольского района» ОО (руководители и зам.рук.) Рабочая группа по ФГОС Инновационные площадки по ФГОС	Повышения квалификации руководителей образовательных организаций Усольского района через погружение в тему Вовлеченность участников – 100%
59.	Подведение итогов реализации в Усольском муниципальном районе Иркутской области муниципальной «дорожной карты» со школами ШНОР и школами «зоны риска»	Декабрь 2023г.	Комитет по образованию УМР ИО МБУ «ЦРО Усольского района» Районный методический совет Руководители РМО Руководители ОУ – кураторы ШНОР Координаторы от ШНОР	100% участников школ ШНОР и «зоны риска» приняли участие в Семинаре (повестка). Презентационный материал Справка
60.	Участие школ ШНОР и «зоны риска» в циклах мероприятий по профилактике учебной неуспешности обучающихся ГАУ ДПО ИРО, ЦНППМ	В течение года	Комитет по образованию УМР ИО, МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Школы ШНОР и «зоны риска»	Письма Комитета по образованию УМР ИО
61.	Участие школ ШНОР и «зоны риска» в циклах мероприятий межмуниципального кластера №3 по реализации Единой региональной дорожной карты реализации концепций учебных предметов (предметных областей) на территории Иркутской области	В течение года	Комитет по образованию УМР ИО, МБУ «ЦРО Усольского района», муниципальный координатор Школы ШНОР и «зоны риска»	Письма Комитета по образованию УМР ИО

## Механизмы реализации «дорожной карты»

Механизмами реализации «дорожной карты» по поддержке школ ШНОР и школ «группы риска», являются:

- 1) мониторинг исполнения принятых решений и оценка их эффективности;
- 2) создание современной системы консультационного и научно -методического сопровождения, обеспеченной необходимыми технологическими и финансовыми ресурсами, для разработки мер адресной поддержки с учетом проблем конкретной общеобразовательной организации Усольского района;
- 3) развитие механизмов социального партнерства, определяющих взаимодействие органов власти и социальных институтов;
- 4) создание условий для продвижения и трансляции лучших практик деятельности педагогов и общеобразовательных организаций Усольского района, работающих в неблагоприятных условиях и сложным социальным паспортом школы;
- 5) стимулирование участия общеобразовательных организаций, педагогов и обучающихся в различных конкурсах, проектах, грантах различного уровня;
- 6) формирование насыщенной образовательной (профориентационной) среды для преодоления дефицитов в обучении и воспитании обучающихся через развитие дополнительного образования на базе общеобразовательных организаций Усольского района;
- 7) создание системы поддержки и поощрения детей и их семей за образовательные, спортивные, творческие и другие достижения, социальную деятельность;
- 8) формирование условий для развития профессионального мастерства кадрового потенциала, кадрового резерва Усольского района;
- 9) развитие цифровой образовательной среды, обеспечивающей качество и доступность образования всех видов и уровней;
- 10) организация взаимодействия со средствами массовой информации и коммуникации для обеспечения информационной открытости сопровождения школ ШНОР и школ «группы риска» и формирования благоприятного и позитивного общественного мнения на всех уровнях муниципальной системы образования Усольского района.

**Информация о кураторах ШНОР Усольского муниципального района**

ШНОР (наименование ОО)	ФИО (кандидатуры)	должность	Место работы (полное наименование)	Контактная информация адрес эл.почты (личной)
МБОУ «Гальянская СОШ №17»	Фаткулова Наталья Сергеевна	заместитель директора по УВР	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Большееланская средняя образовательная школа»	<a href="mailto:n.fatkulova2013@yandex.ru">n.fatkulova2013@yandex.ru</a>
МБОУ «Мальтинская СОШ»	Черных Татьяна Олеговна	заместитель директора по НМР <i>Региональный методист</i>	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Белая средняя общеобразовательная школа»	<a href="mailto:lavik1987@mail.ru">lavik1987@mail.ru</a>
МБОУ «Мишелевская СОШ №19»	Дорофеева Елена Владимировна	заместитель директора по УВР	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Белая средняя общеобразовательная школа»	<a href="mailto:lenok86-07@mail.ru">lenok86-07@mail.ru</a>
МБОУ «Новожилкинская СОШ»	Маслов Михаил Дмитриевич	заместитель директора по УВР <i>Региональный методист</i>	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Белореченский лицей»	<a href="mailto:mixail.05@mail.ru">mixail.05@mail.ru</a>
МБОУ «Хайтинская ООШ»	Тараканова Марина Игоревна	Директор	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Белореченский лицей»	<a href="mailto:tar.mi@mail.ru">tar.mi@mail.ru</a>
МБОУ «Новомальтинская СОШ»	Халиулина Елена Владимировна	Директор	Муниципальное автономное образовательное учреждение «Буретская средняя общеобразовательная школа»	<a href="mailto:elena.kh_17@mail.ru">elena.kh_17@mail.ru</a>